

达拉特旗委组织部2020年村集体经济项目绩效评价报告

防伪编号: a492202237474347b

报告编号: 1506001720220184

报告文号: 内永基联华绩评字[2022]018号

委托单位: 达拉特旗绩效评价中心

被审(验)单位: 达拉特旗委组织部

报告日期: 2022-08-16

报备日期: 2022-08-16

被审单位所在地: 鄂尔多斯市达拉特旗

签名注册会计师: 陈运东 史金玲



事务所名称: 内蒙古永基联华会计师事务所(普通合伙)

事务所电话: 0471-6249589

传真:

通讯地址: 内蒙古呼和浩特市新城区哲里木路文苑大厦A座1901室

电子邮件: hw6249589@163.com

事务所网址:



业务报告使用防伪编号仅证明该业务报告是依法批准设立的会计师事务所出具, 报告的法律
责任主体是签字注册会计师及其所在事务所。如业务报告缺乏防伪封面或者防伪封面提供的
信息无法正常查询, 请报告使用人谨慎使用。

防伪监制单位: 内蒙古自治区注册会计师协会

防伪电话查询: 0471-4192609

防伪查询网址: <http://zxhygl.nmgcpa.org.cn/codeSearch.jsp>

达拉特旗委组织部 2020 年村集体经济项目 绩效评价报告

内永基联华绩评字[2022]第 018 号

评价委托单位：达拉特旗绩效评价中心

项目主管单位：达拉特旗委组织部

评价机构：内蒙古永基联华会计师事务所（普通合伙）

2022 年 8 月

达拉特旗委组织部 2020 年村集体经济项目 绩效评价报告

摘 要

根据《达拉特旗财政局关于开展 2021 年及以前年度部分项目支出绩效评价和所涉及部门（单位）整体支出绩效评价的通知》（达财字〔2022〕146 号）要求，为了更好发挥财政资金激励引导作用，促进专项资金充分发挥作用，进一步加强财政支出绩效管理，达拉特旗绩效评价中心委托内蒙古永基联华会计师事务所（普通合伙）对鄂尔多斯市达拉特旗委组织部 2020 年村集体经济项目实施绩效评价，并形成绩效评价报告。

一、概述

为深入贯彻落实习近平总书记关于发展壮大村集体经济重要指示精神，全面落实中央、自治区党委、市委、旗委的部署要求，大力扶持村级集体经济发展，提高村级组织凝聚力、号召力，以增强村级集体经济造血功能，更好地引领和促进村民共建共享，推动村集体经济持续较快增长。根据《中共中央组织部、财政部、农业农村部<关于坚持和加强农村基层党组织领导扶持壮大村集体经济>的通知》（中组发〔2018〕18 号）、《内蒙古自治区党委组织部、财政厅、农牧厅印发<关于扶持壮大嘎查村级集体经济的指导意见>的通知》（内组发〔2019〕4 号）和《鄂尔多斯市市委组织部、财政局、农牧局关于印发<鄂尔多斯市扶持发展壮大嘎查村集体经济工作方案>的通知》（鄂党组通

字〔2019〕48号)文件,要求以全面实施乡村振兴战略为要求,以加强农村牧区基层政权建设为核心,以增强村级集体经济造血功能为主线,大力发展村集体经济,加大扶持力度,健全工作机制。

发展村级集体经济项目可以推动实现嘎查村有集体经济产业、有集体经济组织、有集体经济项目,有集体经济管理制度,使基层党组织凝聚力、号召力、战斗力明显增强,为打造“亮丽黄河湾、多彩达拉特”奠定坚实基础。

2020年度重点扶持发展壮大集体经济包括5个嘎查村,分别为吉格斯太镇蛇肯点素村、风水梁镇敖包梁村、中和西镇南伙房村、王爱召镇新和村、展旦召苏木镇柳林村,根据旗委组织部《关于将原风水梁镇敖包梁村生态旅游开发项目变更为昭君镇二罗圪堵村股本合作创收项目的情况说明》,将风水梁镇敖包梁村变更为昭君镇二罗圪堵村。

二、评价结论和绩效分析

(一) 评价结论

1. 达拉特旗2020年村集体经济项目评价综合得分为85.65分,评价结论为“良”。2020年村集体经济项目绩效评价指标体系及得分情况表详见附件1、附件2。各部分权重和绩效分值见表1:

表1 绩效评分汇总表

指标	决策指标	过程指标	产出指标	效益指标	合计
----	------	------	------	------	----

权重	20	16	35	29	100
分值	17.95	14.61	28.80	24.29	85.65
得分率	89.75%	91.31%	82.29%	83.76%	85.65%

（二）主要绩效

评价结果表明，部分乡镇在 2020 年内完成任务，个别乡镇在 2021 年及 2022 年完成。在决策上，项目支出与国家全面实施乡村振兴战略相符，预算配置的控制程度较好。在过程中，项目按照实施方案进行实施，项目资金使用符合财务管理的规定，在资金使用上总体良好，在组织实施中，未制定项目项目相关的管理制度，各方面的管理基本能够满足项目有效和顺利运转。在产出中，项目均已实施，个别项目尚未验收。在效益上，通过本项目的实施，增强村集体自身“造血”能力，提升基层开展公益事业能力，增强村组服务能力，带动农牧民增收。

三、存在的问题和相关建议

（一）存在的问题

1. 对绩效自评工作缺乏重视

部分乡镇没有撰写绩效自评报告，或虽有自评报告，但未见绩效目标申报表及绩效目标表，不能反映出项目实施后的产出和效果情况。对于绩效自评工作重视程度不高。

2. 项目管理制度健全性不足

本项目以相关文件为指引，比较顺利完成了项目目标，但由于分项项目较多，每个项目都具有自己的项目特征，为了能够进行统一规范管理，针对项目制定的管理制度不全面。其次，

从项目长远发展和整体健全性考虑，在项目管理制度、财务管理制度等方面的制度也还不够健全，项目后期运维和日常维护管理长效机制有待健全，以保障项目的有效管理，维护项目建设成效。

3. 个别项目前期准备不到位

经检查发现，展旦召苏木镇青储种植项目，2020 年因项目批复后错过耕种时间未实施，2021 年选址后准备实施，因河道管理相关条例，严禁在黄河主河槽区、近滩区等种植阻碍行洪的高秸秆作物，项目再次搁置。

（二）相关建议

1. 绩效自评工作制度化，强化自评管理

项目单位应成立绩效自评工作领导小组，组织相关人员在项目完成后及时开展绩效自评工作，使绩效自评工作制度化。不仅全面完整地填报绩效自评表，而且要撰写自评报告。在自评报告中如实反映绩效目标实现结果，对项目资金管理情况、项目实施过程中存在的问题及改进措施进行客观全面的分析和总结，如果绩效目标未达成或目标制定明显不合理，还要作出说明并提出改进措施。

2. 完善档案资料建设、管理工作，规范项目建设管理程序

完善档案管理制度，指定专人对项目相关资料进行收集，应加强财务工作人员职业技能的培训制定相应的监控措施或手段；完善监控措施或手段及项目运营管理制度并严格执行；保

证专项资金使用合理合规性。

进一步规范和加强管理项目实施过程，建立健全相关管理制度，完善项目管理体系，确保项目顺利安全运行，充分发挥项目实施的各项效益。

3. 积极做好项目前期准备工作

要做好项目前期的准备工作，由于前期准备工作的质量好坏直接会影响到后期项目的实施质量。在项目前期的准备工作中，相关部门做好项目立项前期准备工作，对国家相关政策以及本地经济状况和项目可行性条件有一个全面的了解与掌握；了解国家对项目方面的法律法规，能够对项目实施过程中可能会遇到的风险进行良好的防范；并同时根据自身项目的优势与不足之处制定一个科学、规范、合理且效益突出的项目实施方案。

目 录

一、项目基本情况.....	2
(一) 项目单位基本情况	2
(二) 立项背景及目的	3
(三) 项目基本情况	4
(四) 项目绩效目标	9
二、绩效评价工作开展情况.....	10
(一) 绩效评价目的	10
(二) 绩效评价对象和范围	11
(三) 绩效评价依据	11
(四) 绩效评价方法和原则	12
(五) 绩效评价指标体系	14
(六) 绩效评价工作过程	17
三、综合评价分析情况及评价结论.....	22
(一) 评价结论	22
(二) 主要绩效	23
四、绩效评价指标分析.....	23
(一) 项目决策情况	23
(二) 项目过程情况	27
(三) 项目产出情况	30

(四) 项目效益情况	32
五、存在的问题和相关建议	36
(一) 存在的问题	36
(二) 相关建议	36
六、其他需要说明的问题	38
附件	39

达拉特旗委组织部 2020 年村集体经济项目 绩效评价报告

财政支出绩效评价是财政绩效管理的重要环节，是完善财政资金管理的重要内容，是制定财政政策的必要依据，是预算决策的重要基础，是加强财政制度建设的必要手段。财政支出绩效评价运用客观的指标体系，对财政资金使用效率、效益进行综合分析和评价的制度，是促进政府职能转变、提高资源配置效率、推进政府管理科学化的重要抓手。

本次绩效评价受达拉特旗绩效评价中心的委托，对达拉特旗 2020 年发展壮大嘎查村级集体经济项目（以下简称“2020 年村集体经济项目”）的决策情况、过程情况、产出情况和效益情况进行综合评价。达拉特旗委员会组织部（以下简称“旗委组织部”）及各项目实施单位的责任是提供并保证绩效评价资料的真实、合法和完整，我们的责任是按照《达拉特旗财政局关于开展 2021 年及以前年度部分项目支出绩效评价所涉及部门（单位）整体支出绩效评价的通知》（达财字〔2022〕146 号）及绩效评价业务约定书的相关要求进行绩效评价并出具绩效评价报告。

在绩效评价过程中，我们本着科学规范、公开公正、分级分类、绩效相关的原则，依据财政部《财政支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10 号）、中国注册会计师协会《会计师事务所财政支出绩效评价业务指引》（会协〔2016〕10 号）以及委

托方的相关要求等，实施了包括现场访谈、问卷调查、资料收集、数据核对等我们认为必要的评价程序。绩效评价中采用定量分析和定性分析相结合的方法，经过制定绩效评价实施方案、构建科学的评价指标体系，对该项目绩效进行打分，经过汇总分析，最终形成本报告，我们相信，我们的工作为发表评价意见提供了合理的基础。现将绩效评价开展情况、评价过程及评价结论做如下报告：

一、项目基本情况

（一）项目单位基本情况

2020 年村集体经济项目确定 5 个嘎查村，分别为展旦召苏木镇柳林村、中和西镇南伙房村、王爱召镇新和村、吉格斯太镇蛇肯点素村和昭君镇二罗圪堵村。项目单位基本情况如下：

表 2 各嘎查村基本情况

序号	嘎查村名称	基本情况
1	展旦召苏木镇柳林村	柳林村位于展旦召苏木镇区西 4.5 公里处，与包头市隔河相望，省道 210 国道贯穿，地理条件优越，总占地面积 23.7 平方公里，共有 5 个生产合作社，户籍人口 1860 人，820 户，常住人口 805 人，350 户，2019 人均纯收入 13000 元，人口相对集中，产业基础相对扎实，种植品类比较丰富，村集体经济收入稳定，“两委”班子团结一致。
2	中和西镇南伙房村	南伙房村位于达拉特旗中和西镇，东邻宝日呼舒村，南至库布其沙漠边缘，西与翻身村接壤，北靠黄河，地理位置优越。全村总人口 1234 户 2956 人，常住人口 618 户 1762 人，辖 12 个社、1 个居民点，其中少数民族 113 人，参加新农合 2956 人、养老保险 1797 人，人均纯收入 9800 元。
3	王爱召镇新和村	新和村位于王爱召镇区 4 公里处，东与南红桥村相邻，西与西社村相连，南与杨家圪堵村接壤，村所在地距树林召镇 25 公里。该村总人口 954 户 2575 人，其中少数民族 75 人，常住人口 497 户 1548 人。全村共有 12 个合作社。

4	吉格斯太镇蛇肯点素村	蛇肯点素村位于吉格斯太镇政府西北部，距镇政府 3.5 公里，南靠羊巴线，北临黄河，与土右旗隔河相望，境内地势平坦，土质肥沃，地下水资源丰富，是吉格斯太镇的高效农牧业经济区，也是全镇少数民族群众较集中地区。
5	昭君镇二罗圪堵村	二罗圪堵位于昭君镇北端，属沿河地区，北临黄河，南与侯家圪堵村相接，东西方向分别与四村、羊场村相邻，全村总面积 17.5 平方公里，下辖 8 个自然合作社，户籍总人口 980 户 2437 人，其中常住人口 195 户 415 人，2019 年人均纯收入 0.85 万元，实现新农合全覆盖。

（二）立项背景及目的

为深入贯彻落实习近平总书记关于发展壮大村集体经济重要指示精神，全面落实中央、自治区党委、市委、旗委的部署要求，大力扶持村级集体经济发展，提高村级组织凝聚力、号召力，以增强村级集体经济造血功能，更好地引领和促进村民共建共享，推动村集体经济持续较快增长。根据《中共中央组织部、财政部、农业农村部<关于坚持和加强农村基层党组织领导扶持壮大村集体经济>的通知》（中组发〔2018〕18号）、《内蒙古自治区党委组织部、财政厅、农牧厅印发<关于扶持壮大嘎查村级集体经济的指导意见>的通知》（内组发〔2019〕4号）和《鄂尔多斯市市委组织部、财政局、农牧局关于印发<鄂尔多斯市扶持发展壮大嘎查村集体经济工作方案>的通知》（鄂党组通字〔2019〕48号）文件，要求以全面实施乡村振兴战略为要求，以加强农村牧区基层政权建设为核心，以增强村级集体经济造血功能为主线，大力发展村集体经济，加大扶持力度，健全工作机制。

发展村级集体经济项目可以推动实现嘎查村有集体经济产

业、有集体经济组织、有集体经济项目，有集体经济管理制度，使基层党组织凝聚力、号召力、战斗力明显增强，为打造“亮丽黄河湾、多彩达拉特”奠定坚实基础。

（三）项目基本情况

1. 项目主要内容、涉及范围

（1）项目建设内容

2020 年度重点扶持发展壮大集体经济包括 5 个嘎查村，分别为吉格斯太镇蛇肯点素村、风水梁镇敖包梁村、中和西镇南伙房村、王爱召镇新和村、展旦召苏木镇柳林村，根据旗委组织部《关于将原风水梁镇敖包梁村生态旅游开发项目变更为昭君镇二罗圪堵村股本合作创收项目的情况说明》，将风水梁镇敖包梁村变更为昭君镇二罗圪堵村。各嘎查村集体经济项目具体建设内容详见表 3:

表 3 2020 年村集体经济项目建设情况表

序号	嘎查村名称	村集体经济项目建设内容	经营、盈利模式	备注
1	展旦召苏木镇柳林村	本项目发展的经济类型为经营土地创收型，村集体向各社收储闲散土地 500 亩，集中改造后用于种植青贮玉米、苜蓿和燕麦优质牧草。	以合理价格向驻地企业销售优质牧草获取稳定收益。	
2	中和西镇南伙房村	本项目发展的集体经济类型为兴办实体创收性，主要建设 470 平米南伙房水稻加工厂，具体内容为建设厂房、地面硬化、围墙及院内硬化、架设电线和购置加工设备。	采用“党+组织+合作社+农户+销售经纪人”的种、产、销一体化经营模式，产生收益。	
3	王爱召镇新和村	本项目发展的经济类型为兴办实体创收性，购置玉米烘干厂，进行承包，产生收益。	“党支部+合作社+农户+大学生村官”的经营模式	
4	吉格斯太镇蛇肯点素村	本项目用于面粉加工厂扩建升级项目，面粉厂主体由最初的 500 平方米扩	通过加工小麦、生产面粉创造收益。	

		建到 1000 平方米,整体生产厂区达 1800 平方米。		
5	昭君镇二罗圪堵村	本项目发展的经济类型为股本创收型,村集体投入 125 万元资金到内蒙古三湖农业开发有限公司,用于三湖农业温室葡萄种植项目。由企业负责项目建设、运营、维护和日常管理,二罗圪堵村集体经济收取固定收益。	每年收取投资额的 8%作为固定收益,预期收益 10 万元	

(2) 项目实施情况

2020 年村集体经济项目采取自下而上的方式,经各苏木镇推荐上报和旗委组织部会同财政局、农牧局、扶贫办、民政局审核论证,2020 年 3 月初经旗委组织部部务会审议后提交旗委十五届 135 次常委会会议同意,最终推荐上报 2020 年度重点扶持发展壮大集体经济 12 个嘎查村。根据自治区党委组织部文件通知,最终确定对 5 个嘎查村发展集体经济进行重点扶持。

具体项目由各乡镇组织,各嘎查村按照规划安排,结合本村实际,逐项推进实施,由村务监督委员会安排专人监督。

① 项目组织结构

➤ 项目单位

本项目管理和建设单位为展旦召苏木镇柳林村、中和西镇南伙房村、王爱召镇新和村、吉格斯太镇蛇肯点素村和昭君镇二罗圪堵村。

➤ 项目实施地点

项目实施地点为展旦召苏木镇柳林村、中和西镇南伙房村、王爱召镇新和村、吉格斯太镇蛇肯点素村和昭君镇二罗圪堵村。

② 项目进度管理

➤展旦召苏木镇柳林村:

2022 年 1 月 10 日-2022 年 1 月 17 日前期公示;

2022 年 1 月 18 日-2022 年 1 月 22 日制定方案;

2022 年 1 月 18 日-2022 年 2 月 22 日组织实施;

➤中和西镇南伙房村:

2020 年 5 月 21 日-2020 年 5 月 25 日前期公示;

2020 年 5 月 26 日-2020 年 6 月 4 日制定方案;

2020 年 7 月 1 日-2020 年 11 月 1 日组织实施;

➤王爱召镇新和村:

2020 年 5 月 21 日-2020 年 5 月 25 日前期公示;

2020 年 5 月 26 日-2020 年 6 月 4 日制定方案;

2020 年 7 月 1 日-2020 年 11 月 1 日组织实施;

➤吉格斯太镇蛇肯点素村:

2020 年 5 月 21 日-2020 年 5 月 25 日前期公示;

2020 年 5 月 26 日-2020 年 6 月 4 日制定方案;

2020 年 7 月 1 日-2020 年 11 月 1 日组织实施;

➤昭君镇二罗圪堵村:

2020 年 5 月 21 日-2020 年 5 月 25 日前期公示;

2020 年 5 月 26 日-2020 年 6 月 4 日制定方案;

2020 年 7 月 1 日-2020 年 11 月 1 日组织实施;

截止被评价日, 2020 年村集体经济项目已实施, 其中展旦召苏木镇柳林村集体经济项目在 2020-2021 年度未实施, 2022

年 3 月份开始实施，实施时间较晚，根据查阅资料、与相关人员沟通了解，展旦召苏木镇柳林村集体经济项目 2020 年项目批准后，已错过耕种时间；2021 年实施时，因河道管理相关条例，严禁在黄河河道主河槽区、近滩区种植阻碍行洪的高杆作物，导致项目搁置；昭君镇二罗圪堵村与内蒙古三湖农业开发有限公司签订合同时间为 2021 年 5 月 1 日。

3. 资金投入和使用情况

(1) 项目预算金额及来源

根据《鄂尔多斯市财政局<关于下达 2020 年部分农牧业专项资金>的通知》（鄂财农指〔2020〕484 号）和《达拉特旗财政局<关于下达 2020 年乡村振兴专项资金>的通知》（达财农指〔2020〕371 号）文件，2020 年发展壮大嘎查村集体经济资金 625.00 万元，其中：中央资金 250.00 万元、自治区资金 250.00 万元、鄂尔多斯市级资金 62.50 万元和达拉特旗本级资金 62.50 万元。各嘎查村集体经济资金具体见表 4：

表 4 2020 年村集体经济项目资金分配表

单位：万元

序号	嘎查村名称	中央资金	自治区资金	市级资金	旗本级资金	合计
1	展旦召苏木镇柳林村	50.00	50.00	12.50	12.50	125.00
2	中和西镇南伙房村	50.00	50.00	12.50	12.50	125.00
3	王爱召镇新和村	50.00	50.00	12.50	12.50	125.00
4	吉格斯太镇蛇肯点素村	50.00	50.00	12.50	12.50	125.00
5	昭君镇二罗圪堵村	50.00	50.00	12.50	12.50	125.00
	合计	250.00	250.00	62.50	62.50	625.00

(2) 项目资金到位情况

根据《达拉特旗财政局<关于下达 2020 年乡村振兴专项资金>的通知》(达财农指〔2020〕371 号), 2020 年村集体经济项目资金共计 625.00 万元, 各嘎查村村集体经济分配资金 125.00 万元, 通过查阅记账凭证、原始凭证等相关资料, 具体项目资金到位情况见表 5:

表 5 2020 年村集体经济项目资金到位情况表

单位: 万元

序号	嘎查村名称	分配资金	到位资金	资金到位率
1	展旦召苏木镇柳林村	125.00	125.00	100.00%
2	中和西镇南伙房村	125.00	125.00	100.00%
3	王爱召镇新和村	125.00	125.00	100.00%
4	吉格斯太镇蛇肯点素村	125.00	125.00	100.00%
5	昭君镇二罗圪堵村	125.00	125.00	100.00%
	合计	625.00	625.00	100.00%

(3) 项目资金实际使用情况

① 资金使用情况

根据各嘎查村提供的文件、相关凭证等资料, 村集体经济项目分配资金全部到位, 到位资金 6,250,000.00 元, 实际使用资金共计 6,250,597.00 元, 其中: 展旦召苏木镇柳林村使用资金 1,250,000.00 元、中和西镇南伙房村使用资金 1,253,088.00 元、王爱召镇新和村使用资金 1,250,000.00 元、吉格斯太镇蛇肯点素村使用资金 1,247,509.00 元和昭君镇二罗圪堵村使用资金 1,250,000.00 元, 具体使用情况详见表 6:

表 6 2020 年村集体经济项目资金使用情况表

单位: 元

序号	嘎查村名称	到位资金	使用资金	使用明细	预算执行率
1	展旦召苏木镇柳	1,250,000.00	1,250,000.00	柳林村集体经济项目土地	100.00

	林村			承包款	%
2	中和西镇南伙房村	1,250,000.00	1,253,088.00	购买加工机和厂房建设	100.25%
3	王爱召镇新和村	1,250,000.00	1,250,000.00	购买新和村玉米烘干塔及配套设施、房屋、场地款	100.00%
4	吉格斯太镇蛇肯点素村	1,250,000.00	283,200.00	面粉机及配套设备	99.80%
			964,309.00	面粉厂提升改造	
5	昭君镇二罗圪堵村	1,250,000.00	1,250,000.00	投资于内蒙古三湖农业开发有限公司	100.00%
	合计	6,250,000.00	6,250,597.00	-	100.01%

②资金结余情况

根据各嘎查村提供的文件、相关凭证等资料，村集体经济项目分配资金全部到位，到位资金 6,250,000.00 元，实际使用资金共计 6,250,597.00 元，超支 597.00 元。具体情况见表 7：

表 7 2020 年村集体经济项目资金结余情况表

单位：元

序号	嘎查村名称	到位资金	使用资金	结余资金	备注
1	展旦召苏木镇柳林村	1,250,000.00	1,250,000.00	0.00	
2	中和西镇南伙房村	1,250,000.00	1,253,088.00	-3,088.00	
3	王爱召镇新和村	1,250,000.00	1,250,000.00	0.00	
4	吉格斯太镇蛇肯点素村	1,250,000.00	1,247,509.00	2,491.00	
5	昭君镇二罗圪堵村	1,250,000.00	1,250,000.00	0.00	
	合计	6,250,000.00	6,250,597.00	-597.00	

（四）项目绩效目标

1. 总体目标

根据《鄂尔多斯市财政局<关于下达 2020 年部分农牧业专项资金>的通知》（鄂财农指〔2020〕484 号）、《关于扶持发展集体经济嘎查村名额分配的函》和《中共达拉特旗委员会关于报送<达拉特旗发展壮大嘎查村集体经济实施方案>的报告》，2020

年村集体经济项目总体目标完成 5 个嘎查村集体经济项目，分别为展旦召苏木镇柳林村、中和西镇南伙房村、王爱召镇新和村、吉格斯太镇蛇肯点素村和昭君镇二罗圪堵村。

2. 阶段性目标

➤完成 5 个嘎查村集体经济项目建设，分别为展旦召苏木镇柳林村、中和西镇南伙房村、王爱召镇新和村、吉格斯太镇蛇肯点素村和昭君镇二罗圪堵村；

➤在建成后 1-2 年内，创造收益，带动当地农户增收；

➤发展壮大各嘎查村村集体经济，逐步形成集体经济产业。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的

本次评价从 2020 年村集体经济项目预期产出和取得效益角度出发，力求从绩效的角度发现该项目中取得的成绩和产生的问题，为改进预算管理和安排以后年度预算提供重要依据。具体目标如下：

1. 通过评价，了解 2020 年村集体经济项目的基本情况，对项目背景和目的、项目内容和实施、项目资金使用、项目预算做深入调研和分析；

2. 通过评价，了解 2020 年各嘎查村村集体经济项目的产出和效益情况，及整体绩效状况；

3. 通过评价，总结 2020 年各嘎查村村集体经济项目实施中

的经验和不足;

4. 通过评价,从绩效的角度发现该项目在决策、实施和管理过程中存在的问题,寻求解决方案,为进一步深化项目管理工作提供依据,提高职能部门管理水平,加强规范化、制度化建设,建立健全目标化管理制度,推进预算绩效管理。

(二) 绩效评价对象和范围

1. 绩效评价对象

本次绩效评价对象包括展旦召苏木镇柳林村、中和西镇南伙房村、王爱召镇新和村、吉格斯太镇蛇肯点素村和昭君镇二罗圪堵村 5 个嘎查村。

2. 绩效评价范围

本次绩效评价范围为达拉特旗 2020 年村集体经济项目,评价资金为财政专项资金 625.00 万元。

(三) 绩效评价依据

1. 《中华人民共和国预算法》及《中华人民共和国预算法实施条例》;

2. 《财政部关于印发<预算绩效评价共性指标体系框架>的通知》(财预〔2013〕53号);

3. 《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》(中发〔2018〕34号);

4. 《财政部关于印发<项目支出绩效评价管理办法>的通知》(财预〔2020〕10号);

5. 《内蒙古自治区财政厅关于印发<内蒙古自治区关于全面实施预算绩效管理的实施意见>的通知》（内财监〔2019〕1343号）；

6. 《内蒙古自治区项目支出绩效评价管理办法》（内政办发〔2021〕5号）；

7. 《鄂尔多斯市人民政府关于全面实施预算绩效管理的意见》（鄂府发〔2020〕52号）；

8. 《达拉特旗财政局关于印发<达拉特旗预算绩效管理实施办法>的通知》（达财绩发〔2021〕46号）；

9. 《达拉特旗财政局关于印发<达拉特旗财政局预算绩效管理内部工作流程>的通知》（达财绩发〔2021〕410号）；

10. 《达拉特旗财政局关于开展 2021 年及以前年度部分项目支出绩效评价和所涉及部门（单位）整体支出绩效评价的通知》（达财字〔2022〕146号）；

11. 评价工作人员通过现场调研、核实等获得其他相关资料。

12. 其他佐证材料。

（四）绩效评价方法和原则

1. 绩效评价方法

基于本项目绩效评价的特点，在评价过程中我们主要采取座谈沟通、政策（文献）研究、现场核查、数据采集、抽样复核、比较分析、成本效益分析、公众评判、因素分析、统计计算等方式方法开展评价工作。具体方法主要介绍如下：

①座谈沟通：经过与达拉特旗组织部、各乡镇相关项目人员进行座谈，相关人员对项目情况进行介绍，全方位了解 2020 年村集体经济项目的实施和影响。

②政策（文献）研究：通过研究、解读 2020 年村集体经济项目实施的相关文件及政策，并与被评价项目主管部门、项目实施单位充分沟通，全面了解项目概况，多渠道补充收集项目相关文件资料，重点收集与评价项目相关的政策文件、资金分配文件、资金管理办法、项目实施方案与评价指标相关的对比数据、支撑材料等。

③现场核查：通过现场合规性查勘、项目资料查阅，对项目数据进行采集，对采集的数据信息，根据简单随机抽样的方法，按照不低于 20%的比例进行抽样复核。在现场核查过程中，结合项目资料情况、对核查中的疑问及指标体系评价要点进行询问及查证。

④公众评判：通过专家论证、问卷调查、访谈等方法对 2020 年村集体经济项目进行评判，评价绩效目标的实现程度。通过不同领域的相关专家对预算指标体系进行分析，利用层次分析法确定各项评价指标权重分值。同时根据绩效评价目标设计调查问卷，针对相关人员进行调查，最后根据调查结果统计分析各方面意见。

⑤成本效益分析法：将一定时期内的支出与效益进行对比分析，评价绩效目标实现程度。

⑥因素分析法：通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外因素，评价绩效目标实现程度。

2. 绩效评价原则

①科学规范原则。严格执行规定的程序，按照科学可行的要求，对2020年村集体经济项目进行绩效评价。重点在反映产出、效益方面的末级明细指标进行较高程度的细化和量化，从而降低评价人员的主观影响。

②客观公正原则。本次绩效评价工作坚持以真实、客观、公正的要求，对2020年村集体经济项目的管理、实施、运营进行客观、公正的评价，保证评价结果的有效性。

③绩效相关原则。使用与绩效目标有直接联系，能够恰当反映目标实现程度的绩效评价指标，评价结果能够清晰反映支出和产出绩效之间的紧密对应关系。

（五）绩效评价指标体系

1. 指标体系设计的总体思路

根据《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）和《内蒙古自治区项目支出绩效评价管理办法》（内政办发〔2021〕5号）中《项目支出绩效评价指标体系框架》的格式和要求，并结合本项目实际，主要围绕资金使用、资源配置、项目管理等，客观分析项目的产出和效益，体现从决策、过程到产出、效益的绩效逻辑路径。对项目决策、过程、产出和效益四个维度进行绩效评价。在评价过程中关注指标体系及评价流程优化与规

范，充分考虑评价统一性（一级指标统一）与被评对象的差异性（二级指标、三级指标更具有针对性）；关注现场的抽样设计尽可能科学合理，方便操作。针对服务对象满意度调查的执行，力求提供资料全面，内容合理，反映实际。

决策指标设计思路：从三个方面进行设计，一是项目立项，主要考核项目与部门战略目标的适应情况，项目是否有充分的立项依据以及项目申请设立过程是否符合相关要求；二是绩效目标，主要考核项目绩效目标与项目实施的相符情况以及依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等；三是资金投入，主要考核项目预算编制和预算资金分配情况。

过程指标设计思路：从两个方面进行设计，一是资金管理，主要考核项目资金到位情况、预算资金的执行情况、项目资金使用的规范性和安全性、以及项目实施单位是否为保障资金的安全、规范运行等采取了必要的监控、管理措施等。二是组织实施，主要考核与项目直接相关的财务和业务管理制度是否健全、完善和有效，以及为达到项目质量是否采取了必要的措施，项目实施过程中是否执行了有效的控制等。

产出指标设计思路：从四个方面进行设计，一是数量指标，主要考核是否按照预定目标完成；二是质量指标，主要考核质量是否符合现行的国家相关规程规范和行业标准，运行是否良好稳定；三是时效指标，主要考核项目实施的及时性；四是成本指标，主要考核项目履行是否严格按照预算内容控制成本。

效益指标设计思路：从五个方面进行设计，一是社会效益指标，主要考核项目在实施后，解决当地农户就业问题，带动当地农户增收情况，提升农户生活水平；二是经济效益指标，主要考核项目在实施后，村集体经济项目产生的收益情况；三是可持续影响指标，主要考核各村集体经济项目实施后，项目后续管理措施，可持续收益年限，用以评价村集体经济项目的可持续影响；四是满意度指标，主要考核受益农户对项目实施效果的满意程度等。

2. 绩效评价指标体系

在构建绩效评价指标体系时，本着遵循统一性、重要性、差异性的原则进行指标因素的选择和构建，构建的指标体系包括评价指标表和基础表（评分表和调查表）两部分，评价指标表是评价的依据，基础表是支持评价的基础数据。评价指标体系从决策、过程、产出、效益四个方面对其财政支出预设三级绩效评价指标。本项目设置一级指标 4 个、二级指标 13 个、三级指标 21 个。本项目绩效评价指标体系详见附件 1。

3. 绩效评价权重评定

本次绩效评价的指标权重评定，在项目支出绩效评价指标体系框架的基础上对二、三级指标进行细分，根据二、三级指标与绩效目标的匹配性、指标中的重要性、以及对一级指标的影响程度来合理确定评价指标的权重比例结构。

鉴于本次绩效评价项目的特点，聘请相关领域的专家对指

标体系中一级、二级、三级指标，利用层次分析法计算确定其权重，赋予决策权重分值 20 分，过程权重分值 16 分，产出权重分值 35 分，效益权重分值 29 分，总权重分值为 100 分。

4. 项目分值评级

根据评价过程中获取的资料、数据进行综合分析，根据分析后的情况评分，形成综合评价结果，将评价结果纳入已确定的各项指标临界区间进行比较。绩效评价结果采取评分与评级相结合的形式，具体分值和等级根据不同评价内容设定，体现客观公正，具有公信力。量化分值一般为百分制，绩效评价等级标准分为：优、良、中、差 4 个评价等级。

表 8 项目分值评级

分值范围	绩效级别
$100 > P \geq 90$	优
$90 > P \geq 80$	良
$80 > P \geq 60$	中
$P < 60$	差

(六) 绩效评价工作过程

本次绩效评价共分三个阶段来组织实施, 分别是绩效评价准备、绩效评价现场调研及实施、专家论证和撰写绩效评价报告。

1. 前期准备阶段

接受委托后，根据绩效评价相关法律法规和业务约定书约定的范围和评价内容，做好工作计划和收集资料清单等进场前准备工作，组织评价工作组并参与培训，启动绩效评价工作。

（1）成立绩效评价项目小组

在达拉特旗财政局的指导下，根据财政部《财政支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）、《达拉特旗财政局关于开展2021年及以前年度部分项目支出绩效评价和所涉及的部门（单位）整体支出绩效评价的通知》（达财字〔2022〕146号）的要求，成立绩效评价项目小组，具体实施2020年村集体经济项目绩效评价工作。

项目评价小组分为领导组、专家组和工作组，共由14名成员构成。其中，领导组2人，主要负责绩效评价项目的全面统筹协调，评价人员的组织培训、实施过程的组织协调和督导等；专家组共2人，主要负责绩效评价技术指导、构建指标体系等；工作组成员有10人。

①评价组成员应具备以下能力：

➤绩效评价知识和技能：具有开展绩效评价所需的相关知识、技能和经验。

➤沟通能力：具有良好的沟通能力，能与利益相关者进行友好沟通，促进利益相关者参与绩效评价并提供必要协助。

➤组织协调能力：具有良好的组织协调能力，包括组织和调动各种资源、协调评价中不同任务的进展、控制评价任务在规定的时间内完成。

➤了解项目情况：了解2020年村集体经济项目相关政策、优先重点、面临的主要问题等。

绩效评价工作小组成员名单见表 9:

表 9 评价组成员名单及分工情况

序号	姓名	职务（职称）	专业领域	工作分工
专家组	傅贵勤	教授、注册会计师	绩效评价	负责技术指导、构建指标体系
	王雄	副教授	绩效评价	负责技术指导、构建指标体系
领导组	陈运东	注册会计师、中级会计师	财务会计	负责总体统筹协调
	史金玲	注册会计师	财务会计	负责技术指导、构建指标体系
工作组	张焕霞	注册会计师	财务会计	负责制定方案、协调沟通、数据分析和报告起草
	马瑞林	注册会计师	财务会计	负责制定方案、协调沟通、数据分析和报告起草
	李秀梅	中级会计师	财务会计	负责制定方案、协调沟通、数据分析和报告起草
	韩明	注册会计师	财务会计	现场查看项目实施情况、绩效评分、设计调查问卷等
	张芳	中级会计师	财务会计	现场查看项目实施情况、绩效评分、设计调查问卷等
	梁欢欢	中级会计师	财务会计	现场查看项目实施情况、绩效评分、设计调查问卷等
	刘巧丽	初级会计师	财务会计	现场查看项目实施情况、绩效评分、设计调查问卷等
	赵春妍	初级会计师	财务会计	现场查看项目实施情况、绩效评分、设计调查问卷等
	王倩	初级会计师	财务会计	现场查看项目实施情况、绩效评分、设计调查问卷等
	郭晓凤	初级会计师	财务会计	现场查看项目实施情况、绩效评分、设计调查问卷等

②专家简介

王雄，男，汉族，硕士学历，副教授。中国地质大学（北京）土地资源管理博士在读。2006 年 7 月毕业于中国地质大学（武汉）土地管理专业获管理学硕士学位。自然资源部复垦项目库专家，内蒙古土地学会理事，内蒙古高级人民法院专家库成员，土地估价师、注册房地产估价师、国际房地产咨询师。

傅贵勤，女，蒙古族，1964 年出生；教授、中国注册会计师、中国注册资产评估师；企业管理硕士；1986 年毕业于中央民族大学，获经济学学士学位；2006 年毕业于东北财经大学，获企业管理硕士学位；专业硕士导师。

（2）评价人员的培训

对委托评价事项进行初步了解的基础上，根据本次绩效评价对象的特点，由我所高级顾问和项目经理对参与评价的人员进行有针对性地培训，以便高效高质的完成绩效评价工作。

（3）提供绩效评价资料清单

接受委托后，委托方按照事务所提供的本次评价工作所需资料清单中列示的内容准备相关资料。

（4）制定绩效评价实施方案

①启动项目，进行初步调研

成立绩效评价工作组后，通过走访项目单位 5 个乡镇和嘎查村，访谈相关实施人员，了解项目的业务情况，以明确评价目标、识别重要评价事项和履行评价责任，收集项目相关背景资料、项目目标、预算等资料。

初步调研内容主要包括：项目立项背景及规划、项目实施内容、项目预算情况、项目相关保障制度、绩效目标的制定及实现情况等。

②研讨分析、理清思路

组织评价工作组成员对项目相关文件进行研读，根据委托

单位达拉特旗财政局的要求，结合项目特点，形成项目评价总体思路，起草绩效评价工作实施方案，进行指标体系设计，撰写调查方案、设计调查问卷及访谈提纲，由评价组专家成员内部进行论证，并形成绩效评价工作实施方案初稿。

③充分沟通，撰写绩效评价工作实施方案

评价工作组与委托单位达拉特旗绩效评价中心及项目单位进行进一步沟通，就方案的可行性、合理性进行讨论，进一步优化项目绩效指标，调整评分细则。对方案初稿进行了调整和完善后，形成《达拉特旗组织部 2020 年村集体经济项目绩效评价实施方案》。

2. 组织实施阶段

（1）资料收集

向被评价单位发送需准备资料清单，并及时跟踪指导相关单位资料准备情况，保障被评价单位按计划提交自评资料、佐证材料。对被评价单位提交的绩效资料进行形式审查。

（2）非现场评价

依据被评价部门提交的资料及各类公开资料进行实质审查，梳理部门管理情况，逐项核实部门目标实现情况。对于提交资料不完整、内容不清晰无法提供评价基础的，将形成需补充资料清单反馈单位补充完善或进行说明，确保评价结果依据明确。

（3）现场评价

依据前期资料审核情况，组成现场评价工作小组进驻被评

价单位开展现场评价，复核已提交资料的真实性，就有关问题与被评价单位负责人员进行现场沟通，与财务、预算股、使用部门预算资金占比较高的业务股进行现场座谈，就重点项目开展调研，形成现场调研工作底稿及问题清单。

3. 报告撰写并报送阶段

（1）综合评价阶段

汇总分析评价数据，依据制订的评价标准和打分规则，对项目投入产出绩效进行分析以及量化打分。依据对决策、过程、产出、效益等客观评价，结合现场查验过程中发现的问题，提出改进建议，进行综合整理，形成最终的绩效评价报告。

（2）报告反馈修改阶段

将初步形成的评价报告向达拉特旗绩效评价中心、相关主管部门反馈，并根据反馈意见，对报告进行修改完善后，形成正式报告。

三、综合评价分析情况及评价结论

（一）评价结论

1. 达拉特旗委组织部 2020 年村集体经济项目评价综合得分为 85.65 分，评价结论为“良”。2020 年村集体经济项目绩效评价指标体系及得分情况表详见附件 1、附件 2。各部分权重和绩效评分汇总见表 10:

表 10 绩效评分汇总表

指标	决策指标	过程指标	产出指标	效益指标	合计
----	------	------	------	------	----

权重	20	16	35	29	100
分值	17.95	14.61	28.80	24.29	85.65
得分率	89.75%	91.31%	82.29%	83.86%	85.65%

（二）主要绩效

评价结果表明，部分乡镇在 2020 年内完成任务，个别乡镇在 2021 年及 2022 年完成。在决策上，项目支出与国家全面实施乡村振兴战略相符，预算配置的控制程度较好。在过程中，项目按照实施方案进行实施，项目资金使用符合财务管理的规定，在资金使用上总体良好，在组织实施中，未制定项目项目相关的管理制度，各方面的管理基本能够满足项目有效和顺利运转。在产出中，项目均已实施，个别项目尚未验收。在效益上，通过本项目的实施，增强村集体自身“造血”能力，提升基层开展公益事业能力，增强村组服务能力，带动农牧民增收。

四、绩效评价指标分析

现对绩效评价指标分析过程进行如下说明（绩效评价评分表见附件 2）：

（一）项目决策情况（该指标权重分值 20 分，实际得分 17.95 分）

在 2020 年村集体经济项目中决策指标为一级指标，下设项目立项、绩效目标、资金投入 3 个二级指标。通过定性分析衡量立项依据充分性、项目立项规范性、绩效目标合理性、绩效指标明确性、预算编制科学性和资金分配合理性这 6 个三级指标。

1. 决策指标得分情况

决策指标权重分值为 20，实际得分 17.95 分，得分率为 89.75%。各指标的绩效分值见表 11：

表 11 决策指标评分表

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	评分	综合得分
决策指标	20	项目立项	7	立项依据充分性	4.00	4.00	17.95
				项目立项规范性	3.00	3.00	
		绩效目标	8	绩效目标合理性	3.00	2.30	
				绩效指标明确性	5.00	4.00	
		资金投入	5	预算编制科学性	3.00	2.65	
				资金分配合理性	2.00	2.00	

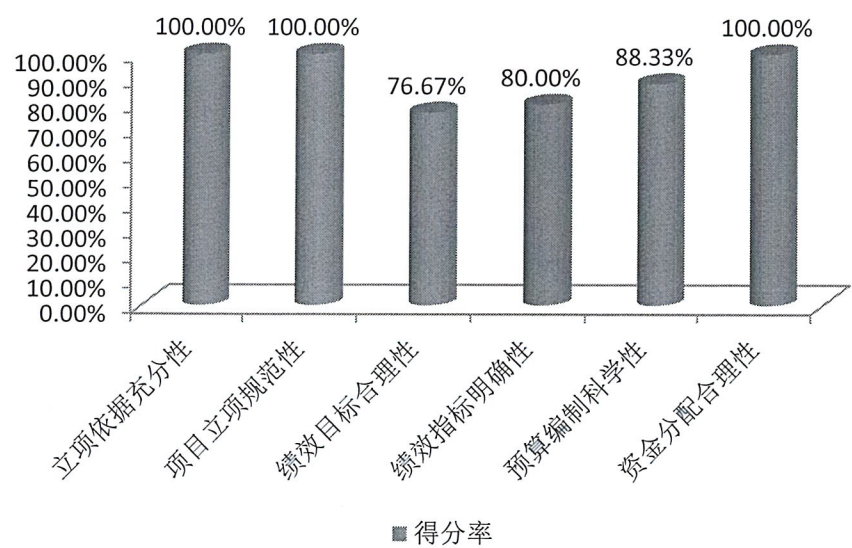


图 1 决策类三级指标绩效评价得分率

2. 决策指标分类分析

(1) 满分指标分析

① 立项依据充分性（满分 4 分，得分 4 分）

根据《内蒙古自治区党委组织部、财政厅、农牧厅印发<关于扶持壮大嘎查村级集体经济的指导意见>的通知》（内组发〔2019〕4号）、《鄂尔多斯市党委组织部、财政局、农牧局关于印发<鄂尔多斯市扶持发展壮大嘎查村集体经济工作方案>的通知》和《关于扶持发展集体经济嘎查村名额分配的函》。项目立项符合国家相关法律法规、国民经济发展规划和政策，与各嘎查村发展壮大村集体经济规划相符合。指标满分 4 分，根据评分标准，得 4 分，得分率 100.00%。

②项目立项规范性（满分 3 分，得分 3 分）

根据《中共达拉特旗委员会关于报送<达拉特旗发展壮大嘎查村集体经济实施方案>的报告》、《关于将原风水梁镇敖包梁村生态旅游开发项目变更为昭君镇二罗圪堵村股本合作创收项目的情况说明》，2020 年村集体经济项目采取自下而上的方式，经各苏木镇推荐上报和旗委组织部会同财政局、农牧局、扶贫办、民政局审核论证，2020 年 3 月初经旗委组织部部务会审议后提交旗委十五届 135 次常委会会议同意，最终推荐上报 2020 年度重点扶持发展壮大集体经济 12 个嘎查村。根据自治区党委组织部文件通知，最终确定对 5 个嘎查村。该项目按照规定程序进行申报，申报资料较为齐全。指标满分 3 分，根据评分标准，得 3 分，得分率为 100.00%。

③资金分配合理性（满分 2 分，得分 2 分）

根据《中共达拉特旗委员会关于报送<达拉特旗壮大嘎查村

集体经济实施方案》的报告》、《中国共产党内蒙古自治区委员会组织部<关于扶持发展集体经济嘎查村名额分配的函》，2020 年度中央和地方财政扶持发展集体经济嘎查村在旗县（市、区）、盟市推荐和自治区党委组织部、财政厅、农牧厅、扶贫办联合审核甄选的基础上并经自治区党委组织部第 24 次部务会研究决定并通过，资金分配依据充分，资金分配额度合理。指标满分 2 分，根据评分标准，得分 2 分，得分率为 100.00%。

（2）扣分指标分析

①绩效目标合理性（满分 3 分，得分 2.3 分）

评价组成员取得项目所涉单位部分绩效评价自评报告，个别乡镇未见绩效目标申报表、绩效目标自评表及绩效自评报告，通过对绩效评价自评报告、实施方案分析项目的产出、效益。项目绩效目标、实施方案与实际工作内容相关，项目预期产出效益和效果与正常的业绩水平相符，项目与预算确定的项目投资额匹配。指标满分 3 分，根据评分标准，扣 0.7 分，得分 2.3 分，得分率为 76.67%。

②绩效指标明确性（满分 5 分，得分 4 分）

本项目根据项目实施方案进行实施，实施方案中对项目建设时间、建设内容等进行了说明。但是，绩效目标较为模糊，没有将绩效目标细化分解为具体的绩效指标。指标满分 5 分，根据评分标准，扣 1 分，得分 4 分，得分率为 80.00%。

③预算编制科学性（满分 3 分，得分 2.65 分）

根据《鄂尔多斯市财政局关于下达 2020 年部分农牧业专项资金的通知》（鄂财农指〔2020〕484 号）和《达拉特旗财政局关于下达 2020 年乡村振兴专项资金的通知》（达财农指〔2020〕371 号）文件，该项目投入资金 625.00 万元，其中：中央资金 250.00 万元、自治区资金 250.00 万元、鄂尔多斯市级资金 62.50 万元和达拉特旗本级资金 62.50 万元。本项目预算编制与项目内容相匹配，但是与各乡镇村集体经济工作任务匹配程度较低。指标满分 3 分，根据评分标准，综合专家评议，扣 0.35，得 2.65 分，得分率为 88.33%。

（二）项目过程情况（该指标权重分值 16 分，实际得分 14.61 分）

在 2020 年村集体经济项目中过程指标为一级指标，下设资金管理和组织实施 2 个二级指标。通过定量和定性相结合的方式衡量资金到位率、预算执行率、资金使用合规性、管理制度健全性、制度执行有效性这 5 个三级指标。

1. 过程指标得分情况

过程指标权重分值为 16 分，实际得分 14.61 分，得分率为 91.31%。各指标的绩效分值见表 12：

表 12 过程指标评分表

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	评分	综合得分
过程指标	16	资金管理	10	资金到位率	3.00	3.00	14.61
				预算执行率	4.00	3.98	
				资金使用合规性	3.00	3.00	

		组织实施	6	管理制度健全性	2.00	1.26	
				制度执行有效性	4.00	3.37	

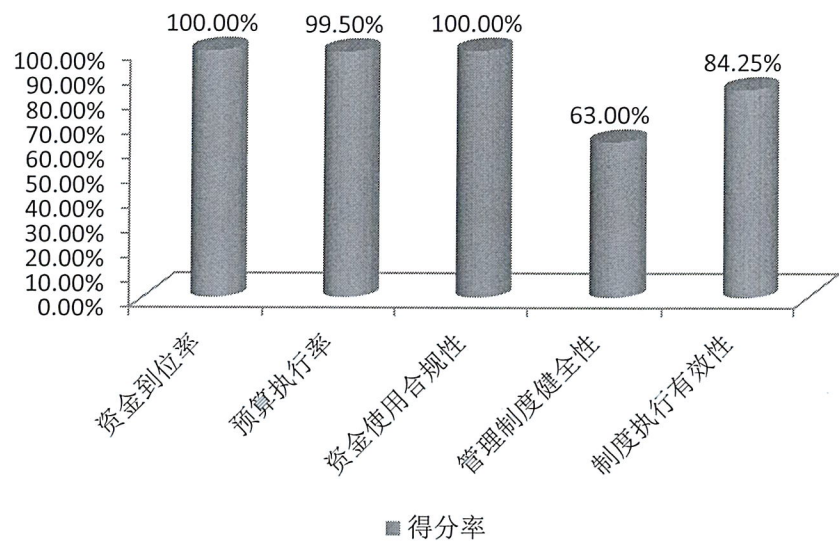


图 2 过程类三级指标绩效评价得分率

2. 过程指标分类分析

(1) 满分指标分析

① 资金到位率（满分 3 分，得分 3 分）

本项目预算资金为 625.00 万元，实际到位资金 625.00 万元，资金到位率为 100.00%。详见下表：

序号	嘎查村名称	安排资金	到位金额	资金到位率	支出金额	预算执行率
1	展旦召苏木镇柳林村	125.00	125.00	100.00%	125.00	100.00%
2	中和西镇南伙房村	125.00	125.00	100.00%	125.31	100.25%
3	王爱召镇新和村	125.00	125.00	100.00%	125.00	100.00%
4	吉格斯太镇蛇肯点素村	125.00	125.00	100.00%	124.75	99.80%
5	昭君镇二罗圪堵村	125.00	125.00	100.00%	125.00	100.00%
	合计	625.00	625.00	100.00%	625.06	100.01%

指标满分 3 分，根据评分标准，得分 3 分，得分率为 100.00%。

② 资金使用合规性（满分 3 分，得分 3 分）

本项目资金使用符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，并且遵照执行制定的财务管理制度。

度。所有流程均遵循相关内控制度；项目资金支付有完整的审批程序和手续；评价工作组通过查阅相关资金资料，结合实地调研，未发现存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。指标满分 3 分，根据评分标准，得 3 分，得分率为 100.00%。

（2）扣分指标分析

①预算执行率（满分 4 分，得分 3.98 分）

本项目预算资金为 625.00 万元，根据各项目单位实际支出情况计算预算执行率，分别打分汇总。项目综合预算执行率为 100.01%。指标满分 4 分，根据评分标准，扣 0.02 分，得分 3.98 分，得分率为 99.50%。

②管理制度健全性（满分 2 分，得分 1.26 分）

各项目所涉及具有相应的财务管理制度，部分乡镇没有制定关于本项目相关的项目管理制度。指标满分 2 分，根据评分标准，扣 0.74 分，得分 1.26 分，得分率为 63.00%。

③制度执行有效性（满分 4 分，得分 3.37 分）

根据项目单位提供的资料，基本均制定了财务制度及资产管理办法。在财务管理上，严格实施了各类财务规定，对项目实施质量和资金使用情况全程监控，对项目支出采取了审批制度，最大限度地确保了财务支出的安全和有效；项目财务制度执行有效。部分乡镇未制定相关的项目管理制度，未执行项目管理制度。指标满分 4 分，根据评分标准，扣 0.63 分，得分 3.37 分，得分率为 84.25%。

（三）项目产出情况（该指标权重分值 35 分，实际得分 28.80 分）

在 2020 年村集体经济项目中产出指标为一级指标，下设数量指标、质量指标、时效指标和成本指标 4 个二级指标。通过定量和定性相结合的方式衡量村集体经济项目完成数量、验收合格率、项目完成及时性、项目实施及时性及成本节约率 5 个三级指标。

1. 产出指标得分情况

产出指标权重分值为 35 分，实际得分 28.80 分，得分率为 82.29%。各指标的绩效分值见表 13:

表 13 产出指标评分表

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	评分	综合得分
产出指标	35	数量指标	7.5	项目完成数量	7.50	7.000	28.80
		质量指标	10	验收合格率	10.00	8.00	
		时效指标	12.5	项目完成及时性	7.50	5.40	
				项目实施及时性	5.00	4.40	
		成本指标	5	项目成本节约率	5.00	4.00	

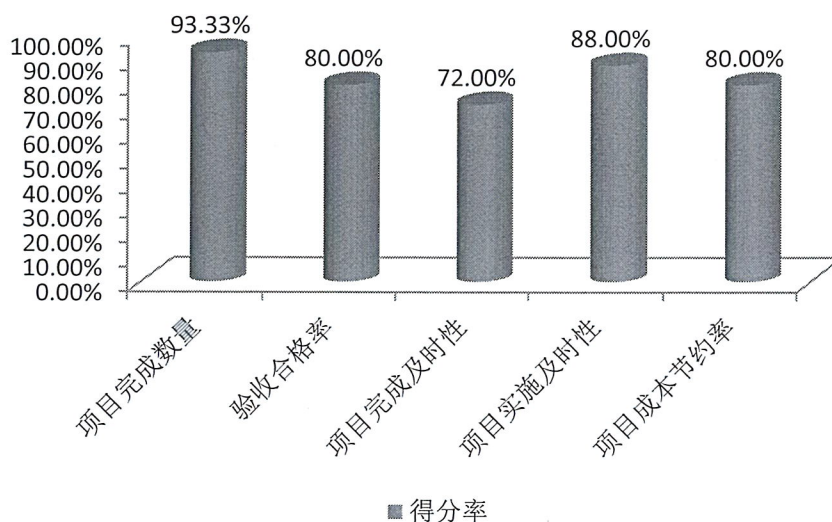


图 3 产出类三级指标绩效评价得分率

2. 产出指标分类分析

扣分指标分析

①项目完成数量（满分 7.5 分，得分 7 分）

根据各嘎查村实施方案，在 2020 年完成村集体经济项目数量为 5 个。3 个施工建设类项目基本在 2020 年完成建设(购买)；展旦召苏木镇柳林村项目为种植青储，项目批复下达后，已错过耕种时间；昭君镇二罗圪堵村项目为入股企业，挣取固定收益，项目于 2021 年 5 月 1 日与内蒙古三湖农业开发有限公司签订协议。指标满分 7.5 分，根据评分标准，扣 1 分，得分 7.00 分，得分率为 93.33%。

②验收合格率（满分 10 分，得分 8 分）

根据各嘎查村实施方案、自查报告、验收单等相关资料，3 个施工建设类项目在 2020 年完成建设（购买）及验收；昭君镇二罗圪堵村项目为入股企业，挣取固定收益，资金已转入对方账户；展旦召苏木镇柳林村种植青储，于 2022 年 3 月实施，青储尚未成熟，尚未验收。指标满分 10 分，根据评分标准，扣 2 分，得分 8 分，得分率为 80.00%。

③项目实施及时性（满分 5 分，得分 4.4 分）

根据各嘎查村实施方案，结合项目资料及现场了解的实际情况，各嘎查村基本在规定时间内实施，其中展旦召苏木柳林村 2020 年错过耕种时间，2021 年因选址问题再次搁置，于 2022 年 3 月

实施。指标满分 5 分，根据评分标准，扣 0.6 分，得 4.4 分，得分率为 88.00%。

④项目完成及时性（满分 7.5 分，得分 5.4 分）

根据各嘎查村实施方案、自查报告、验收单等相关资料，项目实施时间 2020 年 6-10 月底，个别乡镇未在实施时间段完成目标任务。指标满分 7.5 分，根据评分标准，扣 2.1 分，得 5.4 分，得分率为 72.00%。

⑤成本节约率（满分 5 分，得分 4 分）

本项目计划成本 6,250,000.00 元，项目综合实际支出 6,250,597.00 元。根据项目资料，对各嘎查村分别计算成本节约率，分别评分后计算平均分，并计算综合成本节约率。

$$\begin{aligned}\text{成本节约率} &= \frac{\text{计划成本资金} - \text{实际支出资金}}{\text{计划成本}} \times 100\% \\ &= \frac{6250000 - 6250597}{6250000} \times 100\% = -0.01\%\end{aligned}$$

成本节约率小于 0。指标满分 5 分，根据评分标准，扣 1 分，得 4 分，得分率为 80.00%。

（四）项目效益情况（该指标分值 27 分，实际得分 23.21 分）

在 2020 年村集体经济项目中效益指标为一级指标，下设社会效益指标、经济效益指标、可持续影响指标和满意度指标 4 个二级指标。通过定量和定性相结合的方式衡量解决农户就业情况、带动农民增收情况、项目年收益情况、项目持续收益年

限、受益人群满意度 5 个三级指标。

1. 效益指标得分情况

效益指标权重分值为 29 分，实际得分 24.29 分，得分率为 83.76%。各指标的绩效分值见表 14：

表 14 效益指标评分表

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	评分	综合得分
效益指标	27	社会效益指标	10	解决农户就业情况	5.00	5.00	24.29
				带动农民增收情况	5.00	3.40	
		经济效益指标	10	项目年收益情况	10.00	8.40	
		可持续影响指标	5	项目持续收益年限	5.00	4.00	
		满意度指标	4	受益人群满意度	4.00	3.49	

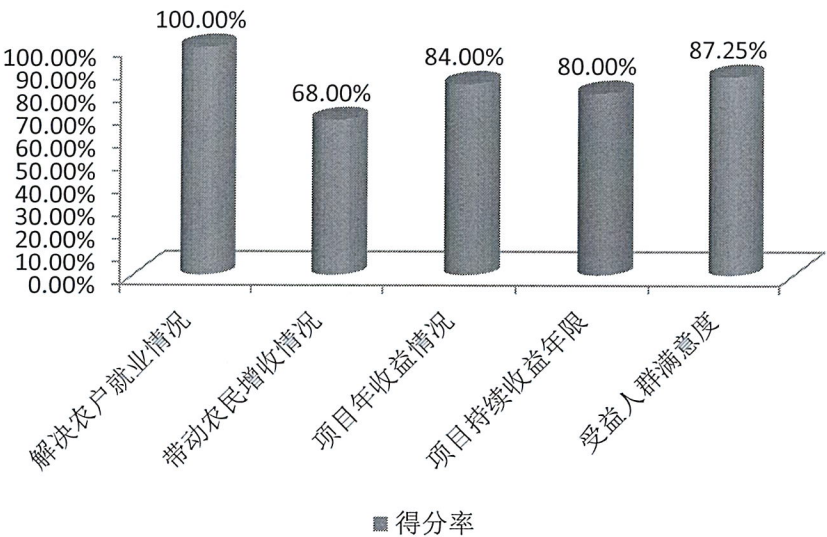


图 4 效益类三级指标绩效评价得分率

2. 效益指标分类分析

(1) 满分指标分析

①解决农户就业情况（满分 5 分，得分 5 分）

根据查阅资料以及询问相关项目人员，本项目的实施，为当地的农牧民创造了就业条件，项目在人员雇佣时，优先聘用

建档立卡农户及当地居民，带动当地农牧民实现增收，提高农牧民生活条件，为“产业”扶贫提供新途径。指标满分 5 分，根据评分标准，得 5 分，得分率为 100.00%。

（2）扣分指标分析

①带动农民增收情况（满分 5 分，得分 3.4 分）

本项目的实施，吸纳了周围的农牧民人员，为农牧民提供了就业条件，提高了农牧民收入，提升了农牧民的生活水平。所涉及项目中，部分项目每年运行期间较短，增收效果一般。指标满分 5 分，根据评分标准，扣 1.6 分，得 3.4 分，得分率 68.00%。

②项目年收益情况（满分 10 分，得分 8.4 分）

王爱召新和村集体经济项目年收益 8.00 万元；吉格斯太镇年蛇肯点素村 2020 年累计经营性收益 27.00 万元、2021 年累计经营性收益 130.00 万元；中和西镇南伙房村稻米加工厂项目 2020 年度收益 8.00 万元，2021 年度收益 8.00 万元；展旦召柳林村集体经济项目 2022 年实施，尚未产生收益。指标满分 10 分，根据评分标准，扣 1.6 分，得分 8.4 分，得分率 84.00%。

③项目持续收益年限（满分 5 分，得分 4 分）

昭君镇二罗圪堵村将资金投入三湖农业，合同期为 2021 年 5 月 1 日至 2025 年 4 月 30 日；中和西镇南伙房村稻米加工厂项目将水稻加工厂承包给村民经营；展旦召苏木镇柳林村承包 500 亩土地，承包期限 2022 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 30 日，用于种植优质牧草，以合理价格向企业销售，未与企业签订销售

合同；王爱召镇新和村购买集体建设用地使用权及附属设施玉米烘干塔、锅炉等，使用年限至 2042 年 5 月 23 日，玉米烘干厂项目与镇农牧公司合作，项目运行良好；吉格斯太镇蛇肯点素村面粉加工厂经营情况良好，实现农户小麦就地转让升值；项目的实施，为各嘎查村增加了村集体收益，增强了自身“造血”功能，利用村集体收益向改善农村人居环境、基础设施等公益事业方面投入，创造宜居环境，提升公共服务能力。项目涉及农产品加工企业，设备的使用年限逐年递减，维护维修方面支出逐年递增，对项目的可持续存在影响；种植项目未与企业签订销售合同，对销售产生影响。指标满分 5 分，根据评分标准，扣 1 分，得分 5 分，得分率 80.00%。

④受益人群满意度（满分 4 分，得分 3.49 分）

受益人群满意度方面，绩效评价小组通过问卷调查（调查问卷详见附件 4）获得有效数据，再根据问卷调查数据分析，对受益人群人员满意度进行评分。

本次针对受益农牧民共发放调查问卷 77 份，回收有效问卷 77 份，且通过问卷统计分析获得对项目实施状况、效果情况等定量统计数据，满意度为 87.27%。指标满分 5 分，根据评分标准，扣 0.51 分，得 3.49 分，得分率为 87.27%。

五、存在的问题和相关建议

（一）存在的问题

1. 对绩效自评工作缺乏重视

部分乡镇没有撰写绩效自评报告，或者虽有自评报告，但未见绩效目标申报表及绩效目标表，不能反映出项目实施后的产出和效果情况。对于绩效自评工作重视程度不高。

2. 项目管理制度健全性不足

本项目以相关文件为指引，比较顺利完成了项目目标，但由于分项项目较多，每个项目都具有自己的项目特征，为了能够进行统一规范管理，针对项目制定的管理制度不全面。其次，从项目长远发展和整体健全性考虑，在项目管理制度、财务管理制度等方面的制度也还不够健全，项目后期运维和日常维护管理长效机制有待健全，以保障项目的有效管理，维护项目建设成效。

3. 个别项目前期准备不到位

经检查发现，展旦召苏木镇青储种植项目，2020 年年因项目批复后错过耕种时间未实施，2021 年选址后准备实施，因河道管理相关条例，严禁在黄河主河槽区、近滩区等种植阻碍行洪的高秸秆作物，项目再次搁置。

（二）相关建议

1. 绩效自评工作制度化，强化自评管理

项目单位应成立绩效自评工作领导小组，组织相关人员在项目完成后及时开展绩效自评工作，使绩效自评工作制度化。不仅全面完整地填报绩效自评表，而且要撰写自评报告。在自评报告中如实反映绩效目标实现结果，对项目资金管理情况、项目实施过程中存在的问题及改进措施进行客观全面的分析和总结，如果绩效目标未达成或目标制定明显不合理，还要作出说明并提出改进措施。

2. 完善档案资料建设、管理工作，规范项目建设管理程序

完善档案管理制度，指定专人对项目相关资料进行收集，应加强财务工作人员职业技能的培训制定相应的监控措施或手段；完善监控措施或手段及项目运营管理制度并严格执行；保证专项资金使用合理合规性。

进一步规范和加强管理项目实施过程，建立健全相关管理制度，完善项目管理体系，确保项目顺利安全运行，充分发挥项目实施的各项效益。

3. 积极做好项目前期准备工作

要做好项目前期的准备工作，由于前期准备工作的质量好坏直接会影响到后期项目的实施质量。在项目前期的准备工作中，相关部门做好项目立项前期准备工作，对国家相关政策以及本地经济状况和项目可行性条件有一个全面的了解与掌握；了解国家对项目方面的法律法规，能够对项目实施过程中可能会遇到的风险进行良好的防范；并同时根据自身项目的优势与

不足之处制定一个科学、规范、合理且效益突出的项目实施方案。

六、其他需要说明的问题

绩效评价报告只能用于评价报告载明的评价目的，只能由评价报告载明的评价报告使用者使用；未征得委托方、相关政府部门或出具绩效评价报告的机构同意，绩效评价报告的内容不得被摘抄、引用或披露于公开媒体，法律、法规规定及相关当事方另有约定的除外。

内蒙古永基联华会计师事务所（普通合伙）



主评人：



附件

1. 绩效评价指标体系
2. 绩效评价体系专家组评分表
3. 绩效评价各项目单位得分情况
4. 受益人群满意度调查问卷及问卷结果分析
5. 现场照片
6. 绩效评价专家组成员名单

附件 1：2020 年村集体经济项目绩效评价指标体系

2020 年村集体经济项目绩效评价指标体系

序号	一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	指标说明
1	决策	20	项目立项	7	立项依据充分性	4	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责。
2					项目立项规范性	3	项目申报、批复程序符合相关规定（是否具有项目申请书、可行性研究报告、评审报告、立项批复文件等）。
3			绩效目标	8	绩效目标合理性	3	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。
4					绩效指标明确性	5	依据绩效目标设定的绩效指标是否细化、是否与目标匹配，细化的指标是否可衡量。
5					预算编制科学性	3	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应。
6					资金分配合理性	2	项目预算资金分配是否有测算依据，是否与项目单位实际相适应。
7	过程	16	资金管理	10	资金到位率	3	实际到位资金与预算资金的比率。
8					预算执行率	4	项目预算资金的执行情况。
9					资金使用合规性	3	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定。

10				组织实施	6	管理制度健全性	2	项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全。
11						制度执行有效性	4	项目实施是否符合相关管理规定。
12				数量指标	7.5	项目完成数量	7.5	根据实施方案、相关文件等资料,各村集体经济项目在 项目期限内是否完成,并投入使用并产生效益;
13				质量指标	10	验收合格率	10	各村集体经济项目验收的程序和验收的结果是否符合 标准。
14				时效指标	12.5	项目完成及时性	7.5	各村集体经济项目在资金到位后,是否按照实施方案及 时完成项目,主要用于考察各村集体经济项目完成时效 情况;
15						项目实施及时性	5	各村集体经济项目批复和实施的时间是否及时;
16				成本指标	5	项目成本节约率	5	成本节约率=[(计划成本-实际成本)/计划成本]× 100%。实际成本:各村集体项目实施单位如期、保质、 保量完成既定工作目标实际所耗费的支出。 计划成本:项目实施单位为完成工作目标计划安排的支 出。
17				社会效益指标		解决农户就业情况	5	项目实施后,各村集体经济解决当地农户就业问题, 提升农户生活水平。
18				效果	10	带动农民增收情况	5	项目实施后,各村集体经济解决当地农户就业问题, 提升农户生活水平,带动农民增加收入。

19			经济效益指标	10	项目年收益情况	10	各村集体经济项目的实施是否产生收益、年收益多少；
20			可持续影响指标	5	项目持续收益年限	5	各村集体经济项目实施后，项目后续管理措施，可持续收益年限，用以评价村集体经济项目的可持续影响；
21			满意度指标	4	受益农户满意度	4	通过发放调查问卷，对项目实施效果受益人群的的满意度调查。

附件 2：绩效评价指标体系专家组评分表

2020 年村集体经济项目绩效评价评分表

序号	一级指标		二级指标		三级指标		综合评分	专家 1	专家 2
	名称	分值	名称	分值	名称	分值			
1	决策	20	项目立项	7	立项依据充分性	4.00	4.00	4.00	4.00
2					项目立项规范性	3.00	3.00	3.00	3.00
3			绩效目标	8	绩效目标合理性	3.00	2.30	2.20	2.40
4					绩效指标明确性	5.00	4.00	4.00	4.00
5			资金投入	5	预算编制科学性	3.00	2.65	2.80	2.50
6					资金分配合理性	2.00	2.00	2.00	2.00
	小计					20.00	17.95	18.00	17.90
7	过程	16	资金管理	10	资金到位率	3.00	3.00	3.00	3.00
8					预算执行率	4.00	3.98	3.98	3.98
9					资金使用合规性	3.00	3.00	3.00	3.00
10			组织实施	6	管理制度健全性	2.00	1.26	1.28	1.24
11					制度执行有效性	4.00	3.37	3.36	3.38
	小计					16.00	14.61	14.62	14.60
12	产出	35	数量指标	7.5	项目完成数量	7.50	7.00	7.00	7.00
13			质量指标	10	验收合格率	10.00	8.00	8.00	8.00
14			时效指标	12.5	项目完成及时性	7.50	5.40	5.40	5.40

附件 3：绩效评价各单位得分情况

2020 年集体经济各嘎查村得分情况

序号	一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分	展旦召柳林村	中和西镇南伙房村	王爱召镇新和村	吉格斯太镇蛇肯点素村	昭君镇二罗圪堵村
1	决策	20	项目立项	7	立项依据充分性	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
2					项目立项规范性	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	
3			绩效目标	8	绩效目标合理性	3.00	2.20	2.50	3.00	2.00	2.00	2.00
4					绩效指标明确性	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	
5			资金投入	5	预算编制科学性	3.00	2.65	2.65	2.65	2.65	2.65	2.65
6					资金分配合理性	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	
	小计					20.00	17.85	18.15	17.65	17.65	17.65	
7	过程	16	资金管理	10	资金到位率	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
8					预算执行率	4.00	3.98	4.00	4.00	3.90	4.00	4.00
9					资金使用合规性	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00	3.00
10			组织实	6	管理制度健全性	2.00	1.26	1.70	0.00	1.00	1.90	

11			施		制度执行有效性	4.00	3.37	3.40	3.75	3.00	3.00	3.70
	小计					16.00	14.61	15.10	15.45	13.00	13.90	15.60
12	产出	35	数量指 标	7.5	项目完成数量	7.50	7.00	5.00	7.50	7.50	7.50	7.50
13			质量指 标	10	验收合格率	10.00	8.00	0.00	10.00	10.00	10.00	10.00
14			时效指 标	12.5	项目完成及时性	7.50	5.40	4.00	7.50	4.00	7.50	4.00
15					项目实施及时性	5.00	4.40	2.00	5.00	5.00	5.00	5.00
16			成本指 标	5	项目成本节约率	5.00	4.00	5.00	0.00	5.00	5.00	5.00
	小计					35.00	28.80	16.00	30.00	31.50	35.00	31.50
17	效果	29	社会效益指 标	10	解决农户就业情 况	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
18					带动农民增收收情 况	5.00	3.40	4.00	3.00	4.00	3.00	4.00
19			经济效益指 标	10	项目年收益情况	10.00	8.40	6.00	8.00	8.00	10.00	10.00
20			可持续 影响指 标	5	项目持续收益年 限	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
21			满意度 指标	4	受益人群满意度	4.00	3.49	3.49	3.49	3.49	3.49	3.49

	小计		29.00	24.29	22.49	23.49	23.49	26.49	25.49
	分值	100	100.00	85.65	71.74	87.59	85.64	93.04	90.24
	合计								

附件 4：社会调查问卷及问卷结果分析

2020 年村集体经济项目问卷调查

汇总分析报告

为客观评价 2020 年村集体经济项目的实施过程和效果，了解受益对象对项目实施的评价情况，开展本次问卷调查。

一、调查对象

本次调研对象为项目实施后，对各嘎查村的带动及受益人群人员满意度进行评分。

二、调查内容

项目调研内包括对 2020 年村集体经济项目中对村集体经济发展的满意情况、发展村集体经济的必要情况、村集体经济发展情况、本村搞集体经济的认同情况、村集体经济发展项目的满意情况等。

三、调查方式和抽样方式

本次调查方式通过“问卷星”网上作答方式进行调查，了解其满意度。

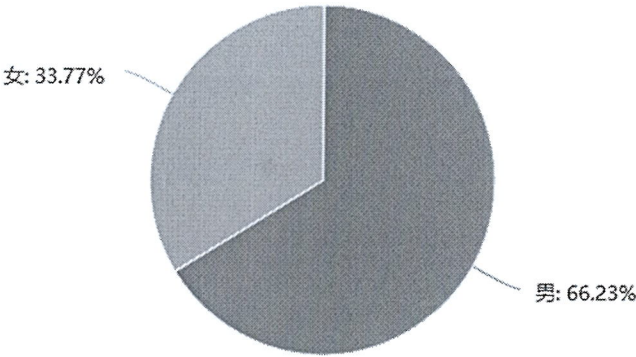
四、问卷的发放和回收

为了给调研对象营造良好的作答环境，保证调研的科学性和严谨性，由评价小组在互联网发布问卷（问卷星），邀请受益人群在线填写问卷。项目实际共抽取 77 份，实际提交满意度有效问卷 77 份，有效回收率 100%。

五、问卷调查结果汇总

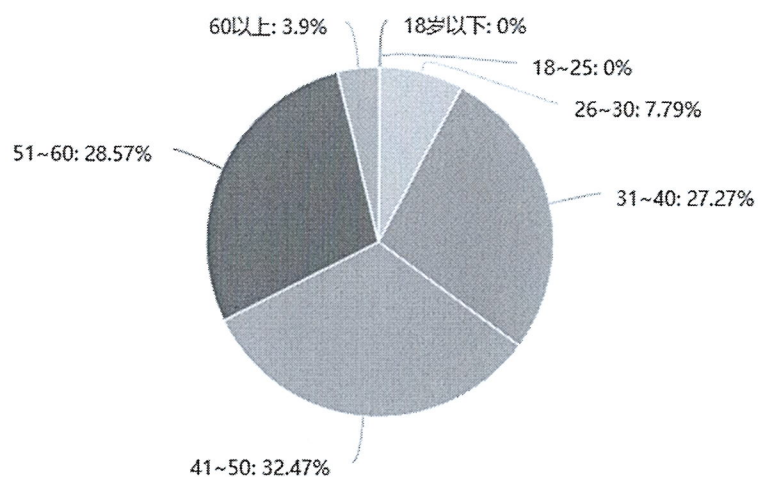
1. 您的性别:

选项	小计	比例
男	51	66.23%
女	26	33.77%
本题有效填写人次	77	



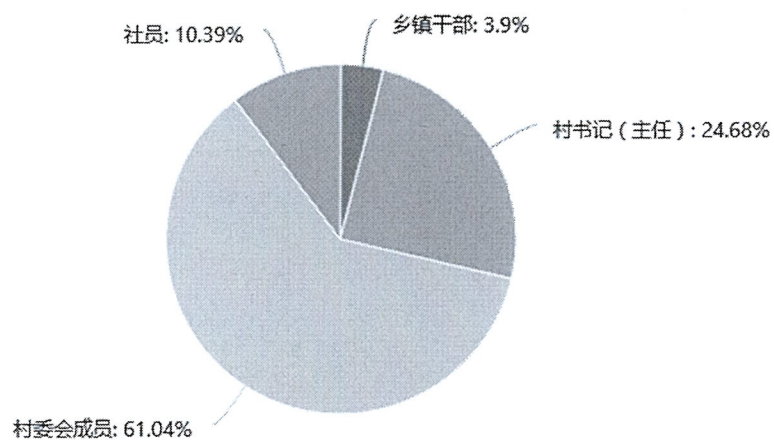
2. 您的年龄段:

选项	小计	比例
26~30	6	7.79%
31~40	21	27.27%
41~50	25	32.47%
51~60	22	28.57%
60 以上	3	3.9%
本题有效填写人次	77	



3. 您的工作岗位:

选项	小计	比例
乡镇干部	3	3.9%
村书记（主任）	19	24.68%
村委会成员	47	61.04%
社员	8	10.39%
本题有效填写人次	77	

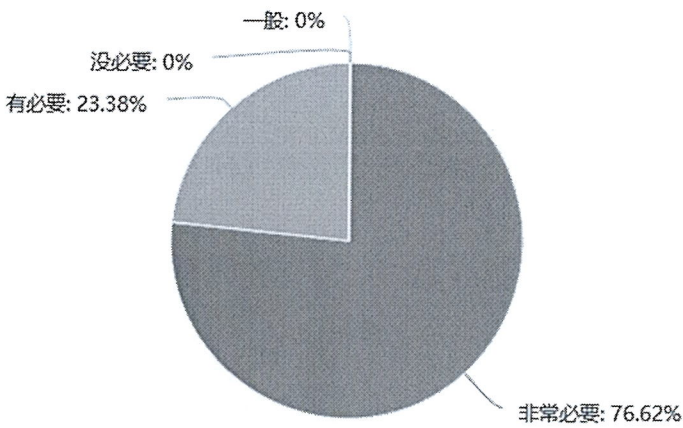


满意度调查问卷

1. 您认为发展村集体经济是否有必要？

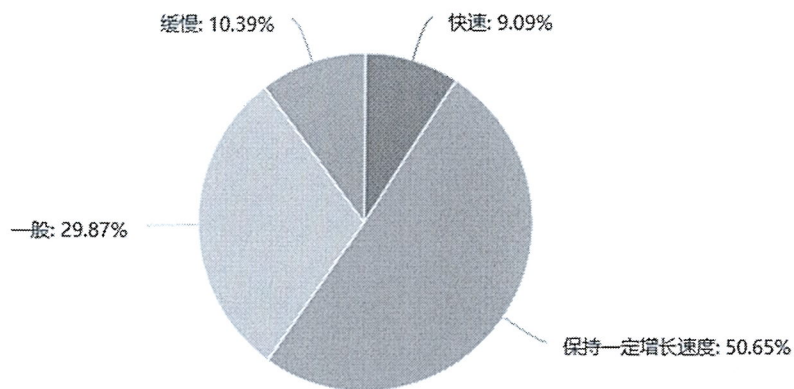
选项	小计	比例
----	----	----

非常必要	59	76.62%
有必要	18	23.38%
一般	0	0%
没必要	0	0%
本题有效填写人次	77	



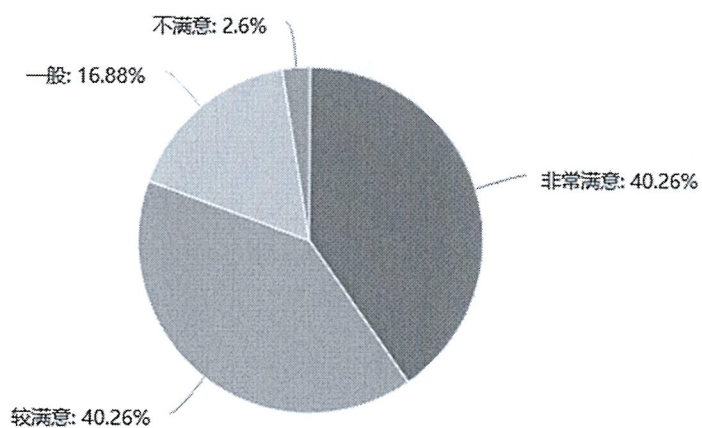
2. 您觉得您所在的村集体经济发展如何？

选项	小计	比例
快速	7	9.09%
保持一定增长速度	39	50.65%
一般	23	29.87%
缓慢	8	10.39%
本题有效填写人次	77	



3. 您对村集体经济发展满意吗?

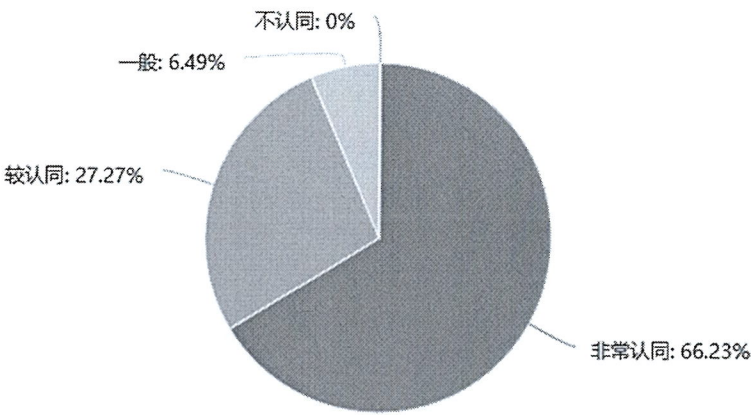
选项	小计	比例
非常满意	31	40.26%
较满意	31	40.26%
一般	13	16.88%
不满意	2	2.6%
本题有效填写人次	77	



4. 您对本村搞集体经济是否认同?

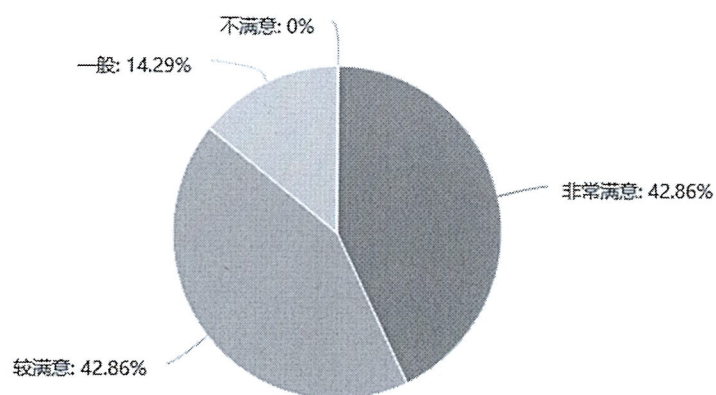
选项	小计	比例
非常认同	51	66.23%

较认同	21	27.27%
一般	5	6.49%
不认同	0	0%
本题有效填写人次	77	



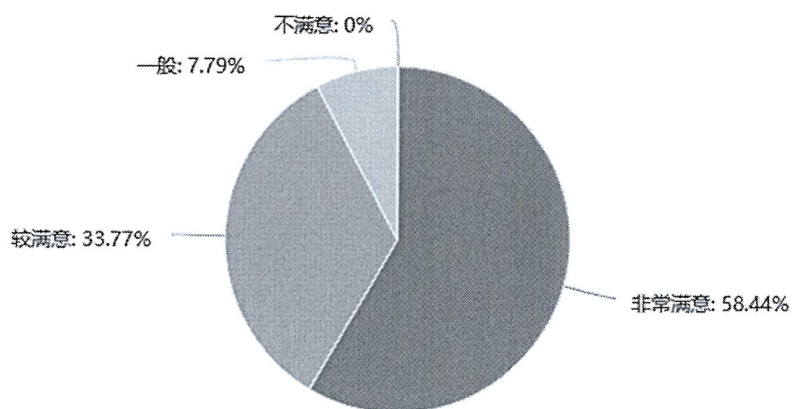
5. 您对本村集体经济发展项目是否满意？

选项	小计	比例
非常满意	33	42.86%
较满意	33	42.86%
一般	11	14.29%
不满意	0	0%
本题有效填写人次	77	



6. 您对村集体经济的监督和管理是否满意？

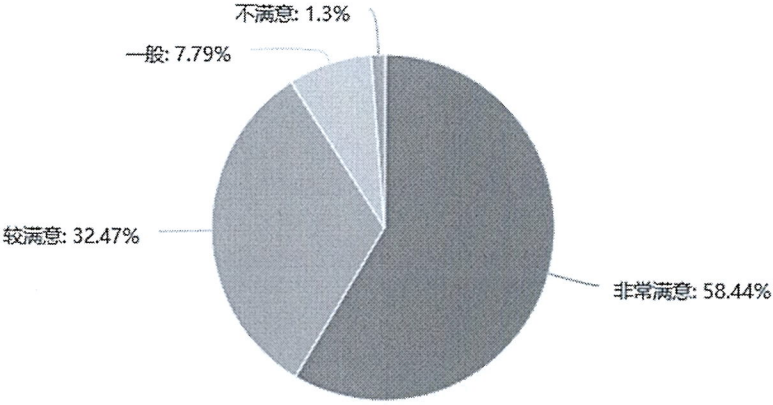
选项	小计	比例
非常满意	45	58.44%
较满意	26	33.77%
一般	6	7.79%
不满意	0	0%
本题有效填写人次	77	



7. 您对村级资产管理和资金使用是否满意？

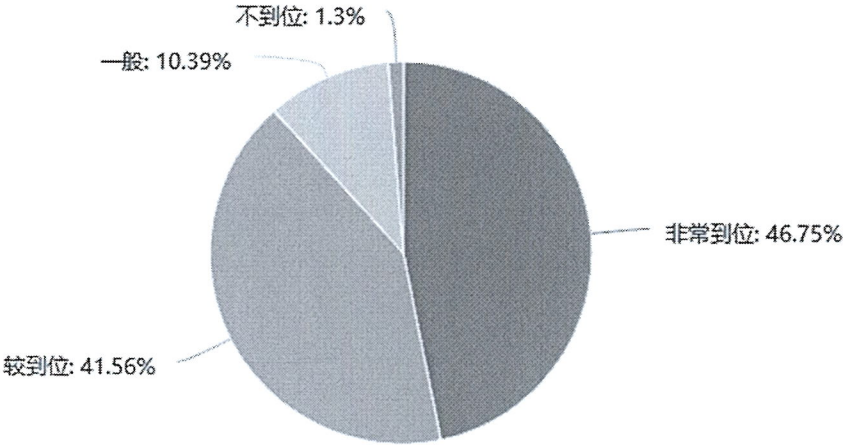
选项	小计	比例
非常满意	45	58.44%
较满意	25	32.47%

一般	6	7.79%
不满意	1	1.3%
本题有效填写人次	77	



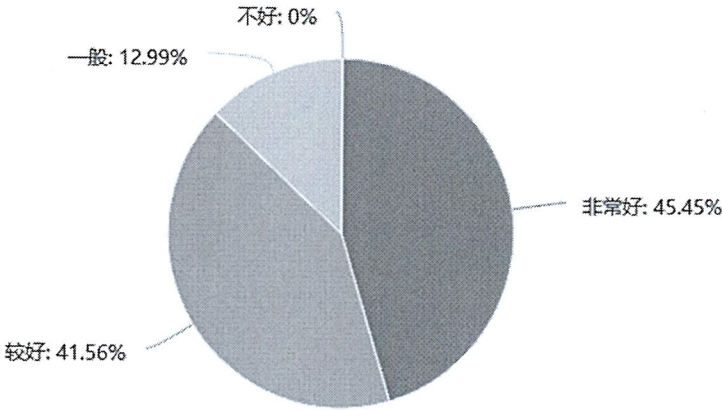
8. 您认为目前村集体经济发展政策措施是否到位？

选项	小计	比例
非常到位	36	46.75%
较到位	32	41.56%
一般	8	10.39%
不到位	1	1.3%
本题有效填写人次	77	



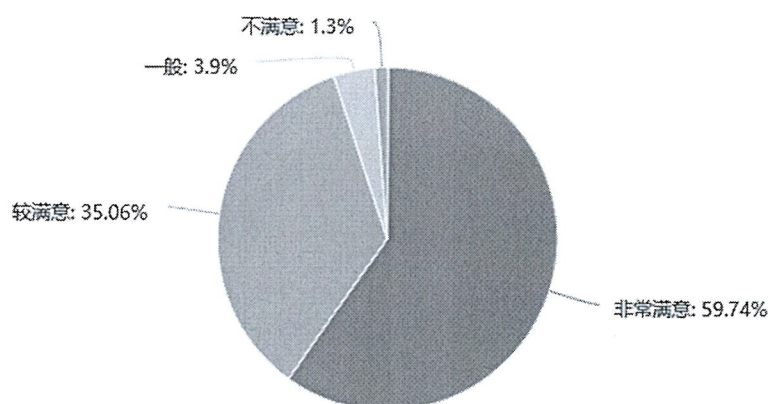
9. 您认为村干部在带领群众共同致富方面做的怎么样？

选项	小计	比例
非常好	35	45.45%
较好	32	41.56%
一般	10	12.99%
不好	0	0%
本题有效填写人次	77	



10. 您对村集体经济项目收益及分配的公开公示情况是否满意？

选项	小计	比例
非常满意	46	59.74%
较满意	27	35.06%
一般	3	3.9%
不满意	1	1.3%
本题有效填写人次	77	



开放性问题答案摘要

您对村集体经发发展有何建议意见？

- ① 引进项目，引进人才，政府支持；
- ② 没有真实的做好集体经济的发展；
- ③ 抓对产业，紧盯好项目；
- ④ 建议村合作社多带领大家调整一下种植结构；
- ⑤ 村集体经济发展应该因地制宜灵活应用不能死扳教条；
- ⑥ 应该给梁外山区多投钱，搞旅游，不然就是存在搬迁了；
- ⑦ 发展经济要有活干；
- ⑧ 建议改善梁外地区的水、电、路、讯、基础条件；
- ⑨ 政府帮助给选个项目；
- ⑩ 建议村集体经济发展方向，应服务老百姓生产、生活方

面，这样双赢。

六、综合满意度

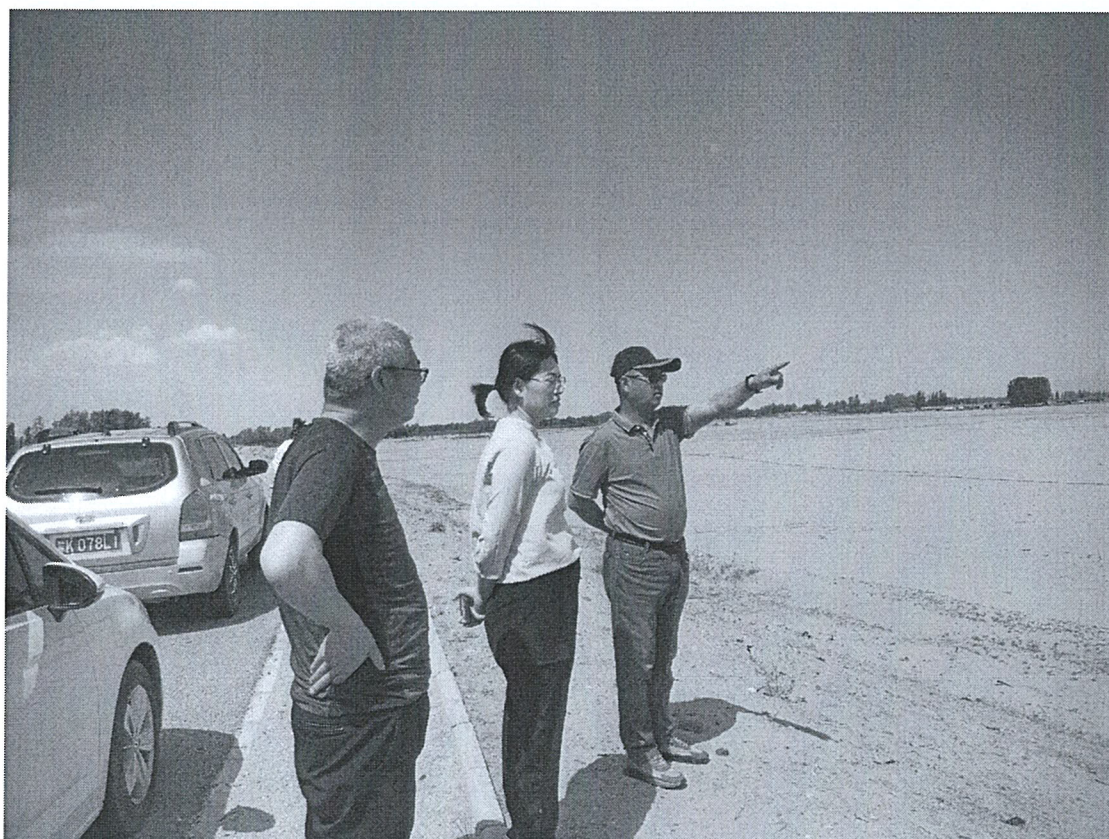
根据满意度问卷，项目满意度% = $\frac{\sum (\text{非常满意} + \text{满意占比})}{10}$ ，计

算后的综合满意度为 87.27%。

序号	问题	非常满意	满意	合计
1	您认为发展村集体经济是否有必要？	76.62%	23.38%	100.00%
2	您觉得您所在的村集体经济发展如何？	9.09%	50.65%	59.74%
3	您对村集体经济发展满意吗？	40.26%	40.26%	80.52%
4	您对本村搞集体经济是否认同？	66.23%	27.27%	93.50%
5	您对本村集体经济发展项目是否满意？	42.86%	42.86%	85.72%
6	您对村集体经济的监督和管理是否满意？	58.44%	33.77%	92.21%
7	您对村级资产管理和资金使用是否满意？	58.44%	32.47%	90.91%
8	您认为目前村集体经济发展政策措施是否到位？	46.75%	41.56%	88.31%
9	您认为村干部在带领群众共同致富方面做的怎么样？	45.45%	41.56%	87.01%
10	您对村集体经济项目收益及分配的公开公示情况是否满意？	59.74%	35.06%	94.80%
综合评分				87.27%

注：以上问题中，答案中涉及必要、认可程度等，按照非常满意、满意统计。

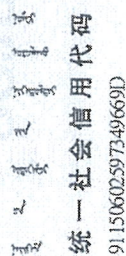
附件 5：现场照片





附件 6：绩效评价专家组成员名单

专家类别	姓名	专家简历
财务专家	傅贵勤	内蒙古财经大学 教 授
绩效专家	王雄	内蒙古财经大学 副教授



统一—社会信用代码
91150602597349669D



扫描二维码登录“国家企业信用信息公示系统”了解更多登记、备案、许可、监管信息。

照执业

1-1
副本

内蒙古永基联华会计师事务所(普通合伙)

成立日期 2012年07月03日

类型 普通合伙企业

执行事务合伙人 陈运东

主要经营场所 内蒙古自治区呼和浩特市新

内蒙古自治区呼和浩特市新城区哲里木路文苑大厦1901室

圖
范
畫
經

[illegible]

登记机关

2020 年 07 月 15 日

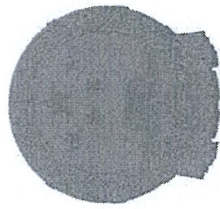


国家企业信用信息公示系统网址:

<http://www.gsxl.gov.cn>

市场主体应当于每年1月1日至6月30日通过国家企业信用信息公示系统报送公示年度报告。

王蒙书



会计师事务所 执业证书

名称：内蒙古永基联华会计师事务所
(普通合伙)

首席合伙人：陈运东

主任会计师：

经营场所：内蒙古呼和浩特市新城区哲里木路
东方文苑大厦A座1901室

组织形式：普通合伙

执业证书编号：15060017

批准执业文号：内财会〔2012〕616号

批准执业日期：2012-05-28



发证机关：

内蒙古自治区财政厅

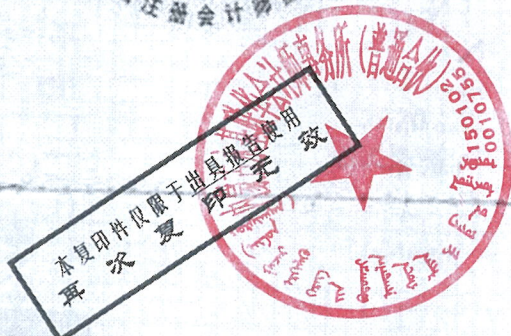
二〇一八年七月十九日

中华人民共和国财政部制

说明

证书序号：0000766

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。



姓 名	陈运东
Full name	
性 别	男
Sex	
出生日期	1976-08-20
Date of birth	
工作单位	济宁钟创有限责任会计师事务所
Working unit	务所
身份证号码	370823760820355
Identity card No.	

注册会计 师 工 作 单 位 变 更 事 项 登 记
Registration of a Change of Working Unit by a CPA

同意调出

Agree the holder to be transferred from

各縣

章盖协会出转
Stamp of the transfer-out Institute of CPAs

10月14日

同意调入

Agree the holder to be transferred to

事務所 CPAS

转入协会盖章
Stamp of the transfer-in Institute of CPAs

年 / y 月 / m 日 / d

事務所 CPAS

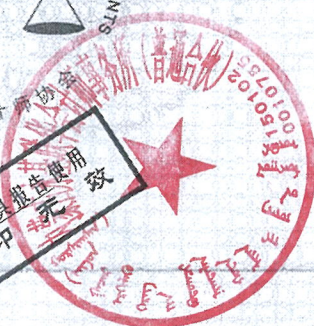
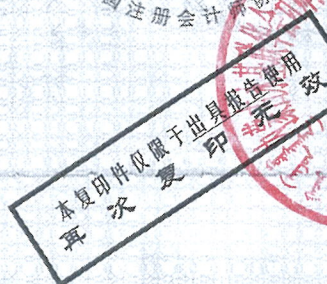
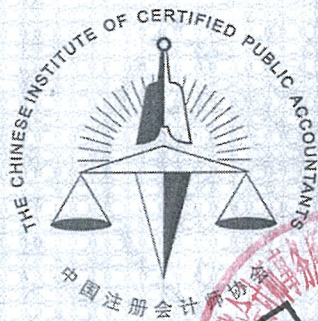
章盖协会转出专用章
Stamp of the Transfer-out Institute of CPAs

2018年7月16日

事務所
CPAs

转入协会盖章
Stamp of the transfer-in Institute of CPAs

2018年7月20日



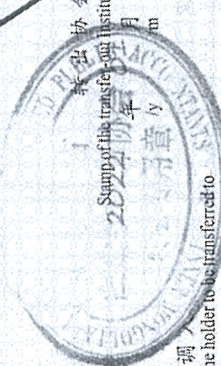
姓 名	史金玲
Full name	女
性 别	
Sex	1977-12-11
出生日期	
Date of birth	内蒙古百业会计师事务所
工作单位	
Working unit	150102197712114560
身份证号码	
Identity card No.	

注册会计师工作单位变更事项登记
Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出
Agree the holder to be transferred from

内蒙古铭德

事务所
CPAs



同意调入
Agree the holder to be transferred to



事务所
CPAs

转入协会盖章
Stamp of the transfer-in Institute of CPAs

注册会计师工作单位变更事项登记
Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出
Agree the holder to be transferred from

事务所
CPAs

转出协会盖章
Stamp of the transfer-out Institute of CPAs

转出协会盖章
Stamp of the transfer-out Institute of CPAs

事务所
CPAs

转入协会盖章
Stamp of the transfer-in Institute of CPAs